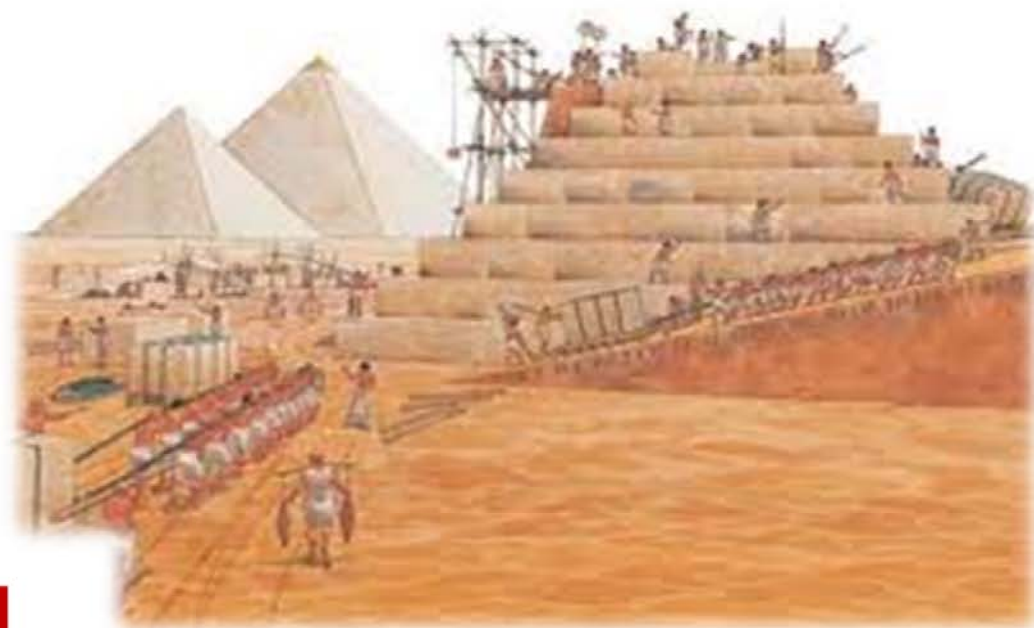


Нервная система компании – путь ЛИН

ПМ Форум, 02-03.11.2012, г. Киев

Нервная система компании - путь ЛИН

Проектные
технологии



Создаем
команды



Ростехнологии



ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
ОБОРОНПРОМ



ОБЪЕДИНЕННАЯ
ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

САТУРН
ГАЗОВЫЕ ТУРБИНЫ

2515 чел.

ДОХОД В 2011 ГОДУ
7, 28 млрд. руб.

г. Рыбинск, Ярославская обл.



**Любой работник
компании
может подать
заявку на проект**

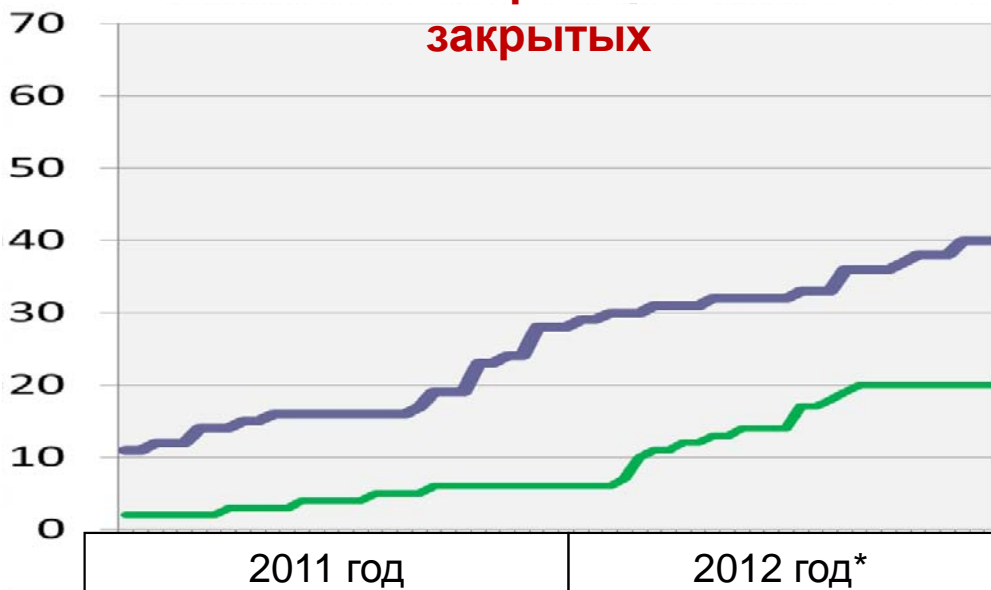
Проектный комитет

принимает решение по заявке:

- открыть проект
- отложить решение по заявке
- не открывать проект



количество проектов всего и закрытых



% успешных/неуспешных проектов



61 проект:

37 закрытых проектов

>500 участников проектов

27 успешных проектов

68 достигнутых целей

типы проектов



* - январь-сентябрь 2012 года

1 текстовый документ
= 238 страниц

1 стандарт-карта + 12 процедур
= 22 страницы и 11 форм

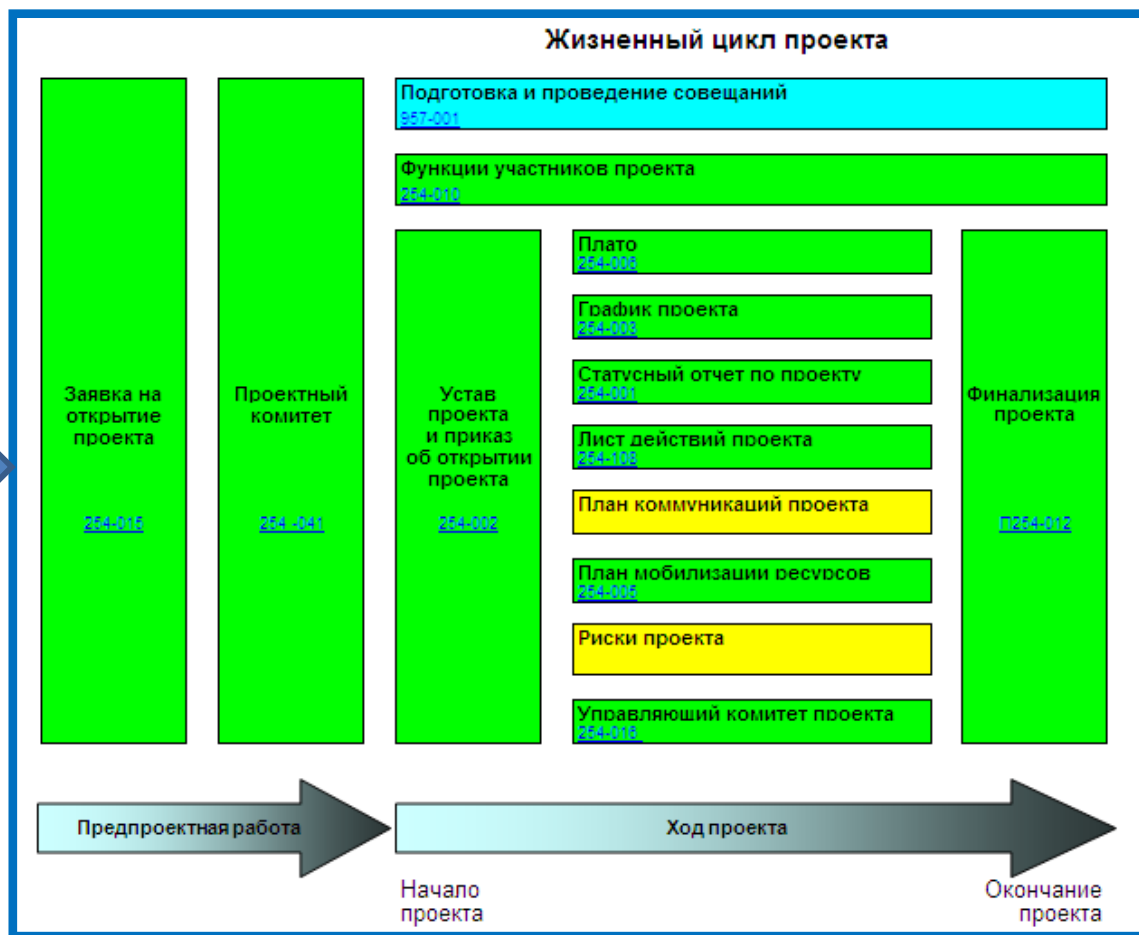
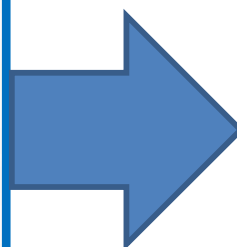
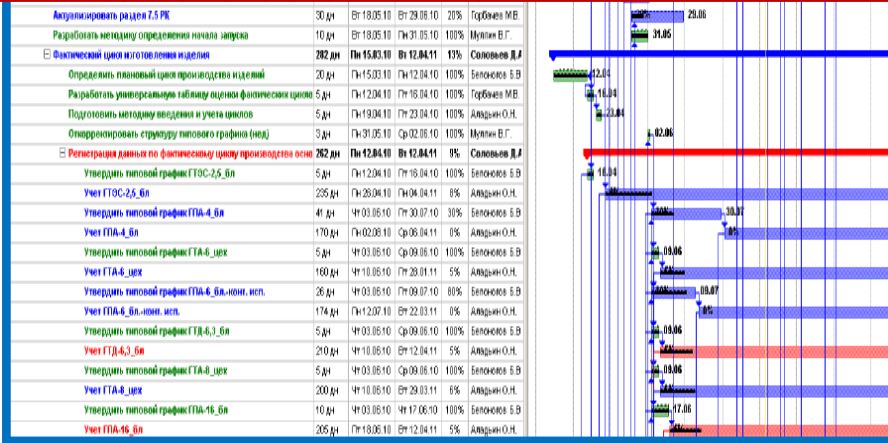


График проекта



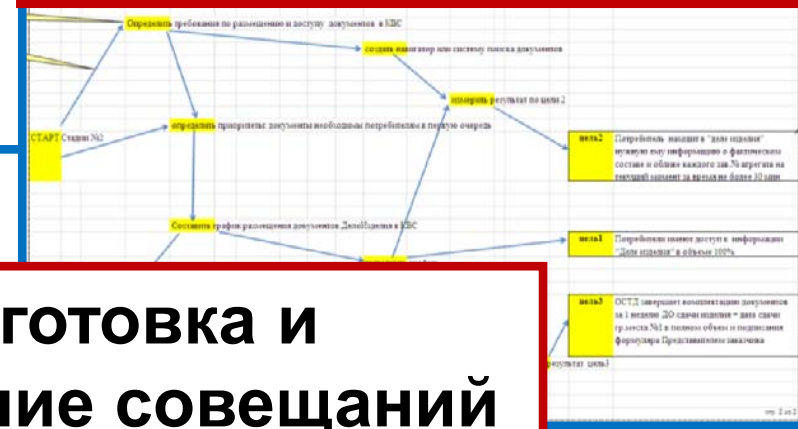
Лист действий проекта

№	Дата	Исполнитель	Описание действия	Дата	Статус	Дата
2	10.7.09	Юдин И.Д.	Выборить наполняющую плитку	13.7.09	закр.	13.7.09
3	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Заказать наполняющую плитку	13.7.09	закр.	13.7.09
4	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Доставить наполняющую плитку	20.7.09	закр.	17.7.09
5	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Предоставить ГД варианты для выбора цвета покраски гипсокартона	13.7.09	закр.	24.7.09
6	10.7.09	Паньков С.Н.	Определить цвет краски	13.7.09	закр.	24.7.09
7	10.7.09	Паньков С.Н.	Определить цвет эмали	13.7.09	закр.	24.7.09
8	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Заказать вертикальные жалюзи	13.7.09	закр.	24.7.09
9	10.7.09	Ерофеев А.Н.	Внести изменения в план электроснабжения с учетом новых требований (в каждой зоне секция ближняя к экрану выключается отдельно), передать план Галочкину А.А.	13.7.09	закр.	14.7.09
10	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Принять решение: на 1 секцию потолка установить 4 длинных светильника (на 5 секций - 20 светильников)	13.7.09	закр.	15.7.09
11	10.7.09	Харченко А.И.	При подготовке планировки экран расположить слева в малой зоне, маркерную доску - справа	17.7.09	закр.	17.7.09
12	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Для крепления плаката установить дополнительные направляющие на 10 см от края	13.7.09	закр.	22.7.09
13	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Заказать две двойные двери (две полнофункциональные створки для одновременного выхода двух человек)	13.7.09	закр.	15.7.09
14	10.7.09	Галочкин А.Ф.	Принять решение: для отделки стен, потолка, пола в коридоре перед 315 к. использовать те же материалы, что и в к. 315 (цвет, фактура)	10.7.09	закр.	15.7.09
15	10.7.09	Галахов А.В.	Принять решение по демонтажу лифта	13.7.09	закр.	13.7.09
16	10.7.09	Юдин И.Д.	Принять решение по лестнице	13.7.09	закр.	13.7.09
17	10.7.09	Гусев В.М.	При подготовке планировки опаздаться от шкафов, добавить тумбочки	10.7.09	закр.	10.7.09

Отчет для УК

Цели	Статус	Отставание (месяцы)
См. устав проекта	УСТАВ	ЧЧ.ММ.ГГГГ
Выполненные задачи	Ближайшие задачи	
1.	1.	
2.		
3.		
4.		

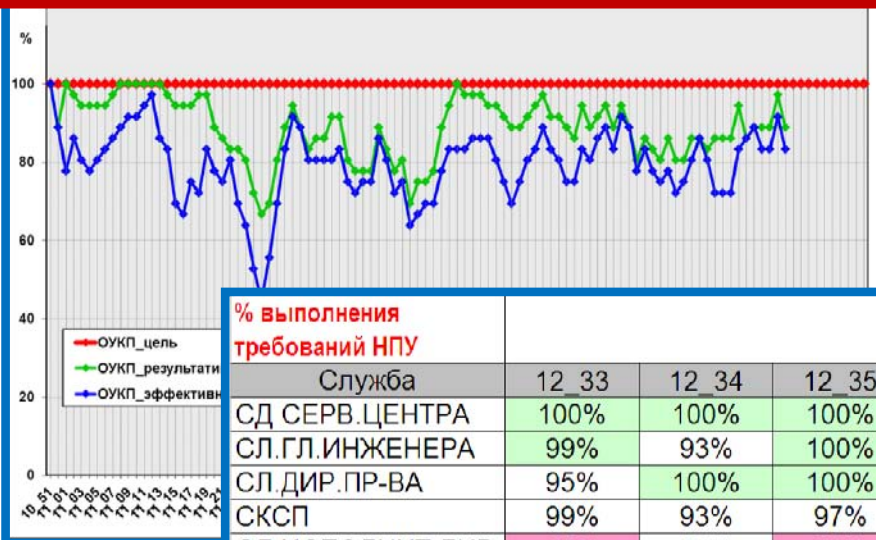
Дорожная карта



Подготовка и проведение совещаний

№	Имя	Должность	Тема	Начало	Конец
1	Паньков С.Н.	Дирекция	Вступление	0:05	0:00
2	Бастрыгин Ю.Н.	ОЛИН	Карточки ППУ	0:10	0:05
3	Седова Е.Е.	ГАЛКА	Созвездие качества	0:10	0:05
4	Алексеев Е.А.	ОИТ	Почтовый ящик "Заявки"	0:10	0:05
5	Муллин В.Г.	ОРЛС	Сокращение издержек - натуральные показатели	0:10	0:05
7	Паньков С.Н.	Дирекция	Цели и результаты работы	0:15	0:05
8	Хламова М.Ю.	ОЛИН	Согласование протокола	0:00	0:05

Мониторинг, индикаторы



% выполнения требований НПУ					
Служба	12 33	12 34	12 35	12 36	12 37
СД СЕРВ.ЦЕНТРА	100%	100%	100%	100%	100%
СЛ.ГЛ.ИНЖЕНЕРА	99%	93%	100%	100%	98%
СЛ.ДИР.ПР-ВА	95%	100%	100%		
СКСП	99%	93%	97%		
СЛ.ИСПОЛНИТ.ДИР	55%	95%	55%		
СД ПО ЗАК.И ТР	89%	86%	77%		
СКД-ДФ ИЦ СГТ	73%	47%	65%		
СКД ПО ЭП	77%	77%	61%		
СЛ.ГЛ.КОНСТР	83%	80%	80%		
СД ПО СТРОИТ	73%	73%	73%		
ИТОГО	84%	84%	81%		

План коммуникаций

И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ
И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ
И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ
И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ
И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ	И.И. ДИТ И.И. ДИТ

9	2																			
8	3																			
7	30																			
6	10																			
5	20	20 100%	19 80%	13 65%	12 61%	20 100%	18 92%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	20 100%	19 95%	
4	8	8 100%	7 88%	7 88%	5 63%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	8 100%	7 88%	
3	10	10 100%	9 90%	8 80%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	
2	10	10 100%	9 90%	8 80%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	10 100%	
1	7	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	7 100%	
		ДИ	ГС	ИДН ВСП	ГВ	ИД	ИДНО ГЛ	ДИС	ОГД	ДИТ	КУ	ОВ	ОДП							
		😊	😐	😐	😐	😊	😊	😐	😊	😐	😐	😐	😐							
		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							

Управляющий комитет



Заказчик



Спонсор

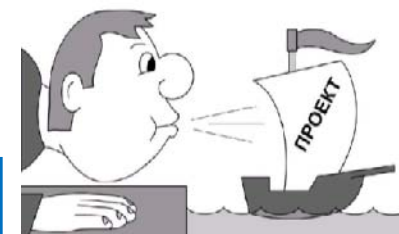


Участник управляющего комитета

Устав проекта

Обоснование		№				
			Цели по SMART			
Бюджет		Периметр				
рублей						
		Ключевые этапы проекта				
№		№	Этап	Дата начала	Дата окончания	
1						
2						
3						
4						
5	Руководитель проекта					
6	Менеджер проекта					
7	РГ					
8	РГ					
9	РГ					

Команда проекта



Руководитель проекта



Менеджер



Участник рабочей группы

Положение о доплатах за управление проектами

Считали мы сами эффективность компании

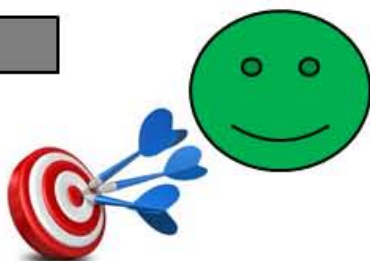
Административное
управление
(похожи на проекты)

Эффективность **21%** = задержка в **4,8** раза



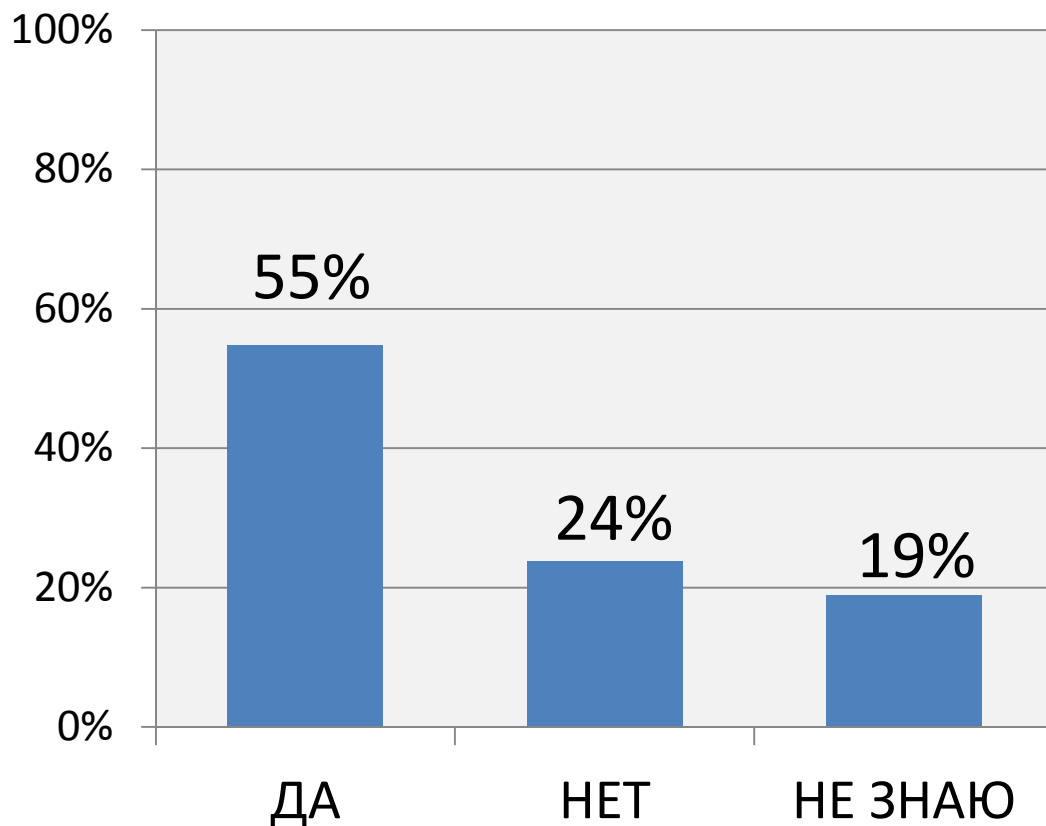
Проектное
управление

Эффективность **73%** = задержка в **1,4** раза



Я хочу - 181 человек - участвовать в проектах

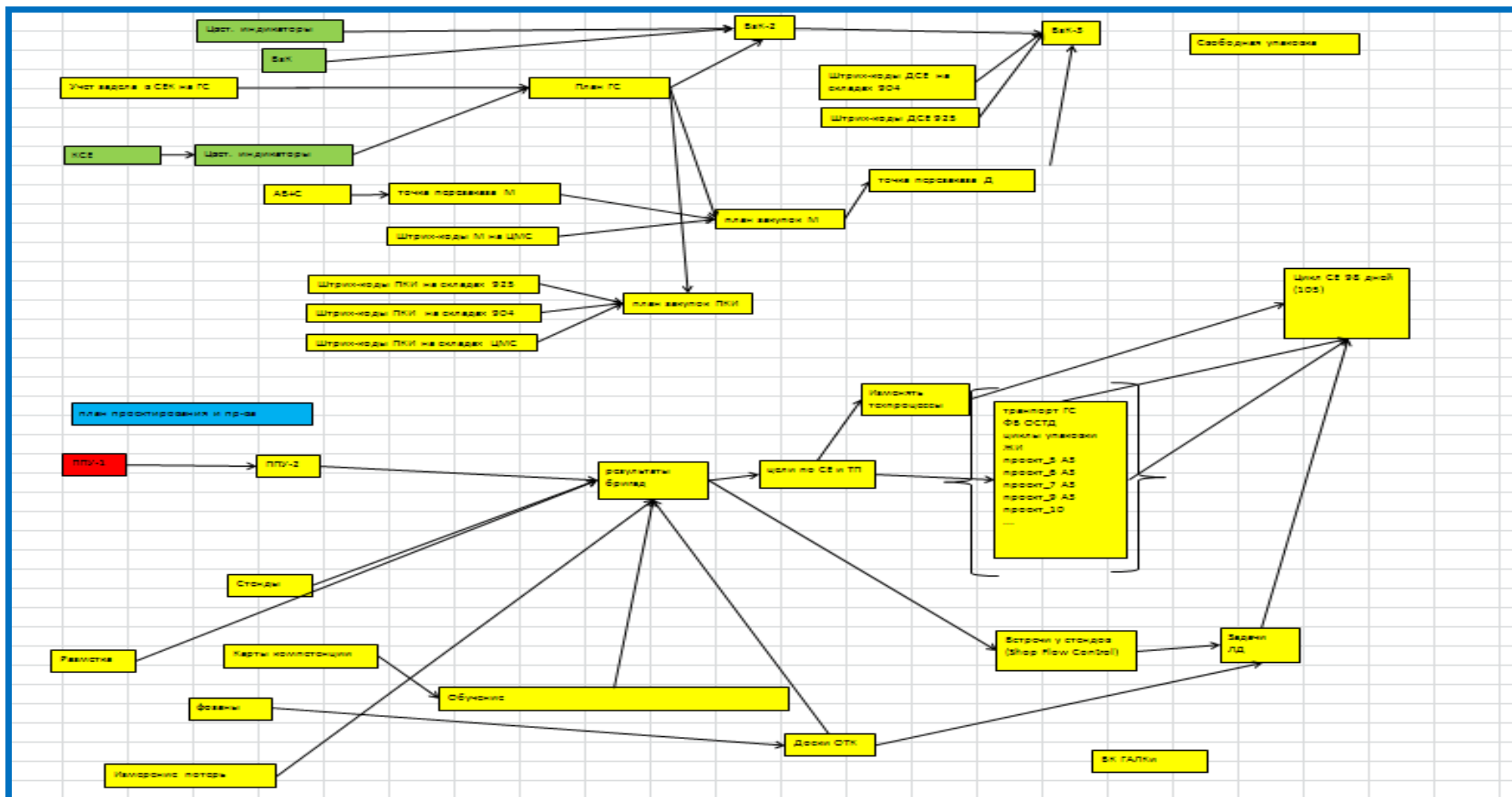
Я бы хотел(а) стать участником новых проектов (из 330 участников анкетирования)



Я хочу управлять проектом
132 человека

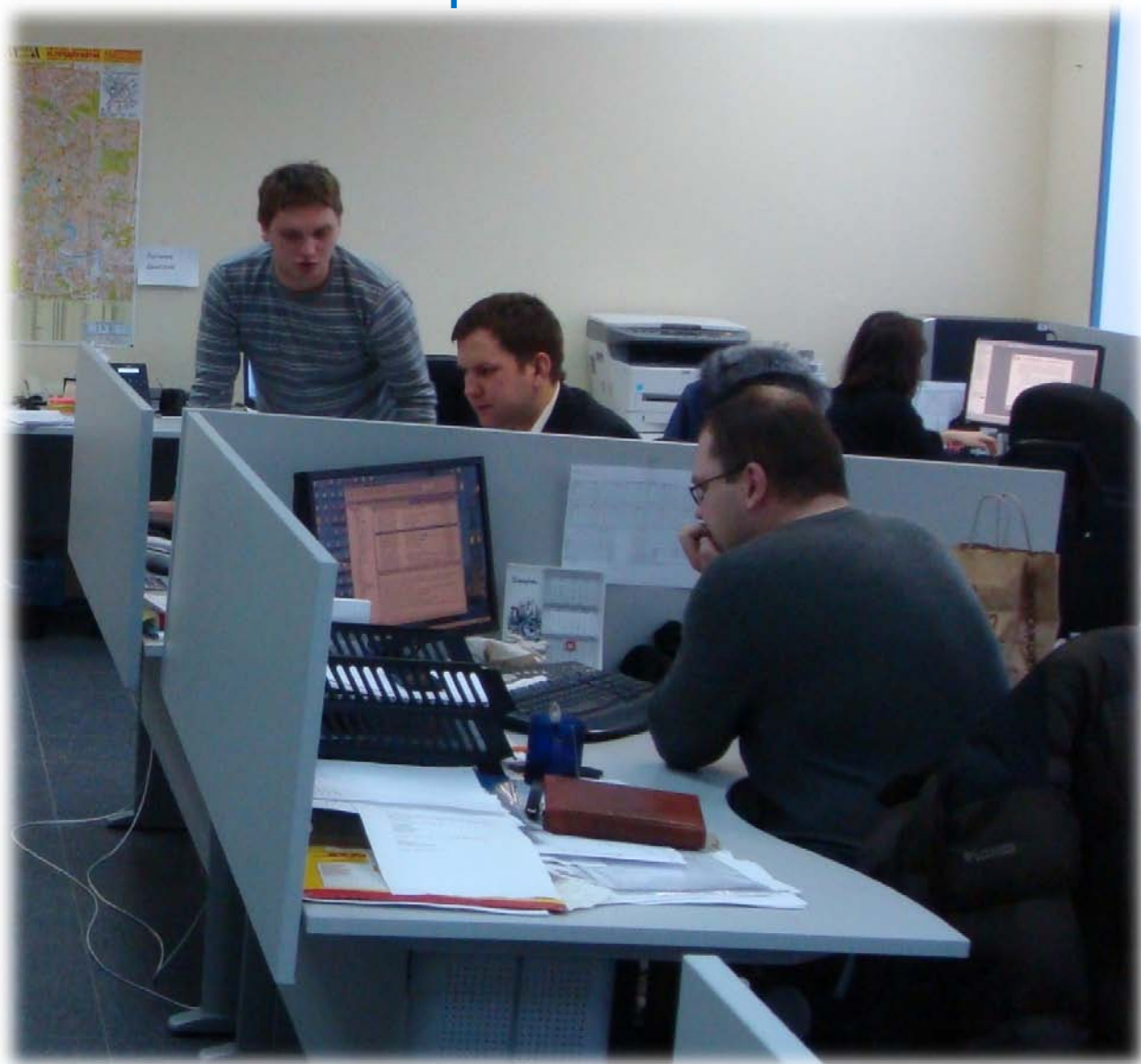
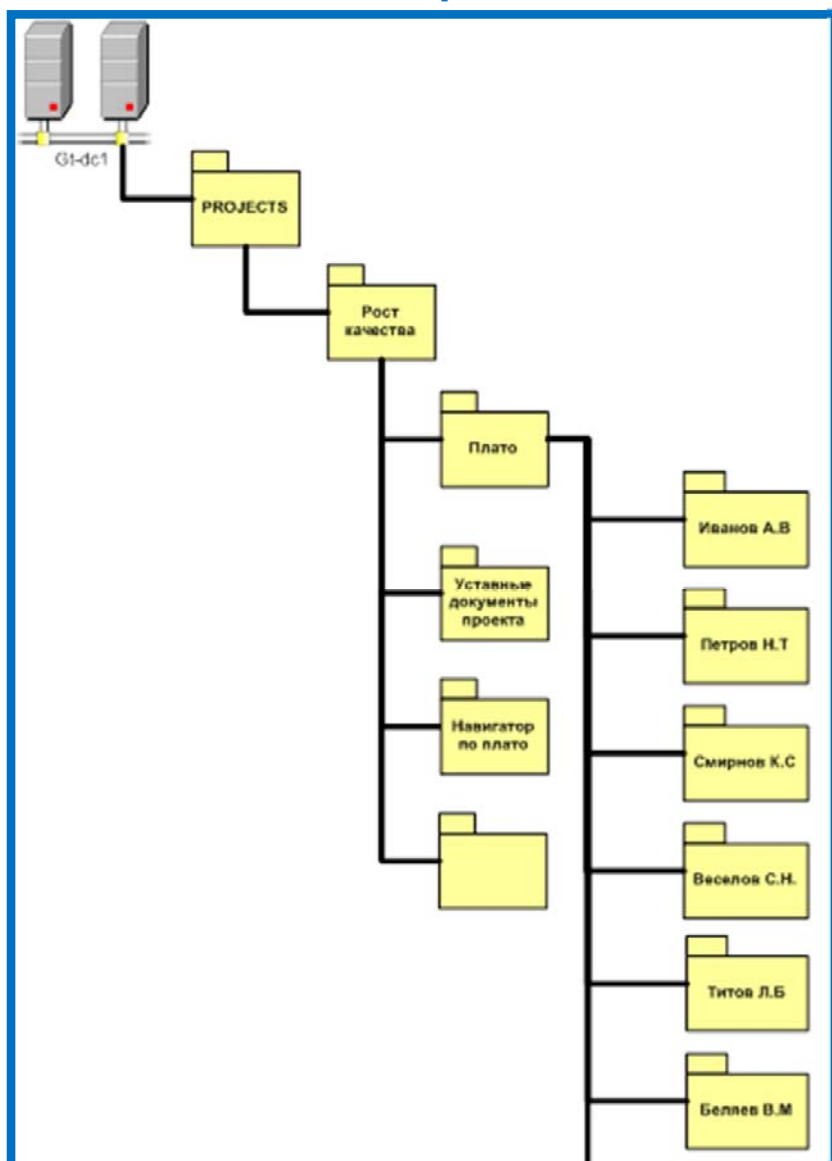
(из 833 участников анкетирования)

2 фаза: Есть стратегия – будут проекты

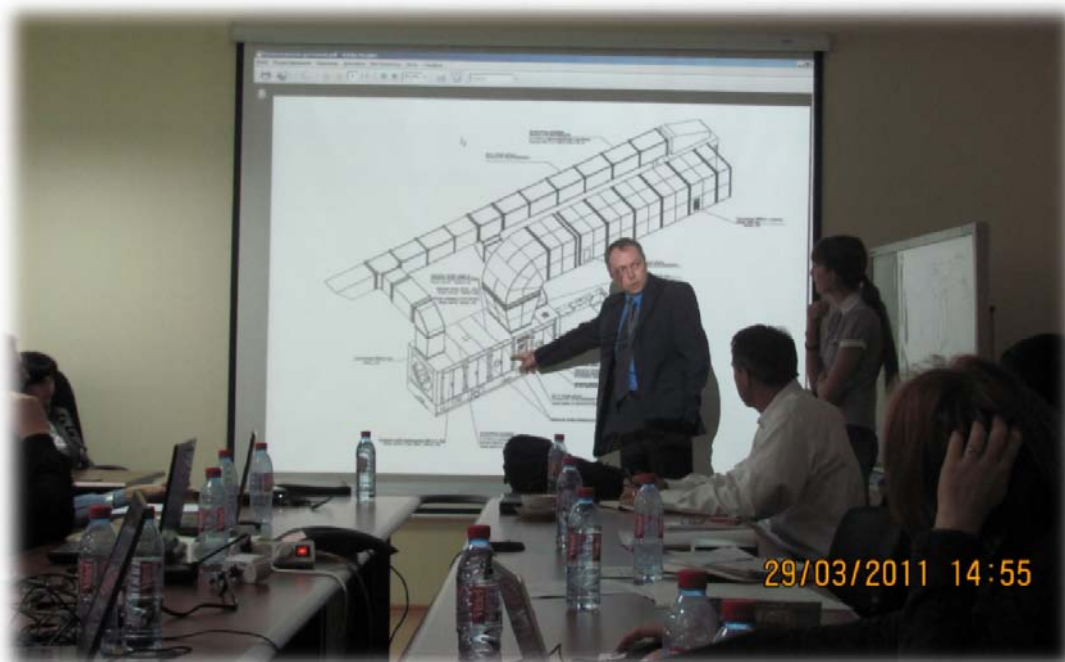


2 фаза: Интенсивный открытый обмен информацией

электронное ← **Плато** → физическое



2 фаза: А в остальном, прекрасная маркиза, все хорошо...



**Цель –
СНИЗИТЬ РИСК НЕДОСТИЖЕНИЯ
целей проекта**

Управляющий комитет

- оценивает ход проекта
- принимает решение по изменению целей, привлечению ресурсов





Цель – зафиксировать результаты проекта и извлеченные уроки

Команда проекта подводит итоги:

- сравнивает цели и достигнутые результаты
- определяет слабые и сильные стороны
- определяет причин успеха и неуспеха





43 менеджера прошли подготовку по корпоративному курсу «**Основы проектного управления**» (16 часов)

2-й уровень подготовки менеджеров – 6 сессий по обмену опытом



57,5 Мбайт информации в общем доступе (за 2,5 месяца)



Сатурн Газовые турбины Мои проекты » Домашняя

Главная страница | Документы | Личный узел | **Мои проекты** | Моя компания | Наш спорт | Новости компании | Центр поиска

Опросы
Выбор лучшего враного совета

Библиотека
Документы ПУ
Медиа-активы

Новости и события
Календарь
Новости и события
Врачные советы
менеджера проекта

Обсуждения
Корзина
Весь контент сайта

Помните, что менеджер проекта прежде всего ценится за своё умение налаживать коммуникацию.
Дэн Бринкен, Дэвид Горрат

Посмотреть полный список сайтов по проекту/у управлению можно здесь.

Проект – ограниченная во времени междисциплинарная деятельность для создания новых (уникальных) продуктов, услуг и результатов.
Управление проектами – отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами.

Вид на проекты с высотх птичьего полёта

Наименование	Статус	Сроки
Инициация	Завершено	01.10.2012 - 01.10.2012
Планирование	В процессе	01.10.2012 - 31.10.2012
Исполнение	В процессе	01.10.2012 - 31.10.2012
Мониторинг	В процессе	01.10.2012 - 31.10.2012
Закрытие	В процессе	01.10.2012 - 31.10.2012

Ответственный за страницу
Полков Александр Алексеевич
Менеджер проекта

13.10.2012 г. проведен УК проекта "Оценка 600"
13.10.2012
Полков Александр Алексеевич

УК №2
Проекта «Оценка 600»
Руководитель проекта, зам. управляющего директора по развитию и операционному процессу. Гайдаров Олег
13.10.2012

12.10.2012 проведен УК проекта "ПЛУ-2"
12.10.2012
Полков Александр Алексеевич

Проект «ПЛУ-2»
встреча УК-5
12.10.2012 проведен УК по проекту "Минус 50% Армагуры"
12.10.2012
Полков Александр Алексеевич

УК №1 проекта
Минус 50% Армагуры

Поддержка директоров + энергия молодежи !



Мы готовы ответить на вопросы

Потапова Оксана

руководитель группы технологий проектного управления
ОАО «Сатурн – Газовые турбины»

www.saturn-gt.ru

тел. +7 4855 293 572

mailto: oksana.potapova@gt.npo-saturn.ru

